Automobile Club Mantova

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 6

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 9

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 11

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA 21

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 19
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA 24

CONCLUSIONI 25

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2020-2022) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 31/10/2019, l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	2.938
totale attività	€	1.381.125
totale passività	€	2.123.497
patrimonio netto	€	- 742.372

Il bilancio relativo all'esercizio 2022 presenta un utile di € 2.938. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 32.330 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 8.642;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 20.750.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	397.923,00	394.727,00	3.196,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	522.676,00	531.197,00	-8.521,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	50.000,00	50.000,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**970.599,00**	**975.924,00**	**-5.325,00**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	281.383,00	234.268,00	47.115,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.066,00	2.066,00	0,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**283.449,00**	**236.334,00**	**47.115,00**
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	127.077,00	128.384,00	-1.307,00
Totale SPA - ATTIVO	**1.381.125,00**	**1.340.642,00**	**40.483,00**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**-742.372,00**	**-745.310,00**	**2.938,00**
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**62.929,00**	**63.455,00**	**-526,00**
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV. SUBORD.	**103.859,00**	**99.921,00**	**3.938,00**
SPP.D - DEBITI	**1.738.567,00**	**1.704.136,00**	**34.431,00**
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**218.142,00**	**218.440,00**	**-298,00**
Totale SPP - PASSIVO	**1.381.125,00**	**1.340.642,00**	**40.483,00**

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.22	31.12.21	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	972.124,00	911.162,00	60.962,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	939.794,00	831.952,00	107.842,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**32.330,00**	**79.210,00**	**-46.880,00**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.642,00	-7.445,00	-1.197,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**23.688,00**	**71.765,00**	**-48.077,00**
Imposte sul reddito dell'esercizio	20.750,00	20.248,00	502,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**2.938,00**	**51.517,00**	**-48.579,00**

Il valore della produzione ammonta ad € 972,124, si evidenzia un incremento di € 60.962 che passa da € 911.162 nel 2021 ad € 972.124 nel 2022 pari al 6,69%. Tale variazione è determinata da maggiori ricavi derivanti dalle vendite e prestazioni per € 13.243 ed altri ricavi e proventi per € 47.719.

L'incremento di € 13.243 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", è determinato principalmente da maggiori incassi di quote sociali (€ 4.064), proventi attività assicurativa (€ 4.610), proventi Scuola Guida Ready2go (€ 3.000), proventi per manifestazioni sportive (€ 3.360).

L'incremento nella voce "Altri ricavi e proventi" è dovuto principalmente a maggiori contributi da altri Enti (€ 1.900), rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 27.863), affitti di immobili (€ 1.682), affitti di ramo d'azienda (€ 1.589) e canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 18.512); a parziale rettifica si registra un decremento dei contributi ACI (€ 6.457).

I costi della produzione ammontano ad € 939.794 mentre nel 2021 erano € 831.952 registrando quindi un incremento di € 107.842 pari al 12,96%. Tale incremento è prevalentemente allocato nelle spese per prestazioni di servizi (€ 84.212), spese per godimento di beni di terzi (€ 15.048), costi del personale (€ 2.365) ed oneri diversi di gestione (€ 5.858).

Gli incrementi più significativi delle spese per prestazioni di servizi si rilevano nelle consulenze legali relative alla tutela del marchio Tazio Nuvolari in merito alla causa Mantova Corse e Garage Nuvolari (€ 73.963), altre consulenze (€ 1.774), spese di fornitura energia elettrica (€ 4.871), servizi informatici (€ 11.666), manutenzioni immobili commerciali (€ 1.284), manutenzione immobili servizio Ente (€ 2.098); a parziale rettifica si registra un decremento delle spese di pulizia locali (€ 7.644), spese telefoniche rete fissa (€ 1.129) e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 1.493).

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 63.304 mentre nel 2021 erano € 48.256 registrando quindi un incremento di € 15.048 pari al 31,18%. L'incremento più significativo si rileva nei fitti passivi ed oneri accessori (€ 13.944).

I costi del personale ammontano ad € 43.616 mentre nel 2021 erano € 41.251, registrando un incremento di € 2.365 pari al 5,73%. L'incremento più significativo si rileva nei salari e stipendi (€ 3.182) parzialmente rettificato dal minor trattamento accessorio (€ 1.141).

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 32.317 mentre nel 2021 erano € 31.526 registrando un incremento di € 791 pari al 2,51%. L'incremento più significativo si rileva negli ammortamenti dei costi d'impianto (€ 1.800).

Gli Altri accantonamenti ammontano ad € 538, nel 2021 erano € 558 registrando un lieve decremento di € 20 ari al 3,58%, relativo al minor accantonamento al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 280.747 mentre nel 2021 erano € 274.889 registrando un incremento di € 5.858 pari al 2,13%. Gli incrementi più significativi sono relativi all'IMU (€ 1.283), spese per studi indagini e rilevazioni (€ 1.104) ed aliquote su quote sociali (€ 3.397).

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 1.197 passando da € - 7.445 nel 2021 ad € - 8.642 nel 2022. L'incremento più significativo è relativo a maggiori interessi passivi bancari (€ 1.095).

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 20.750 contro € 20.248 del 2021 registrando un incremento di € 502. Lo scostamento è dovuto a maggiori costi Ires (€ 746) compensato da minori costi Irap (€ 227).

* * *

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2022 un valore pari ad € 65.185.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	972.124
2) di cui proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	972.124
4) Costi della produzione	939.794
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13)	32.855
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	906.939
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	**65.185**

* * *

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2022 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2022. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	640.300	5.000	645.300	648.382	3.082
2) Variazione riman.prodotti in corso di lavor., sem.e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	253.700	65.000	318.700	323.742	5.042
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**894.000**	**70.000**	**964.000**	**972.124**	**8.124**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	337	-663
7) Spese per prestazioni di servizi	452.000	46.500	498.500	518.935	20.435
8) Spese per godimento di beni di terzi	49.500	14.000	63.500	63.304	-196
9) Costi del personale	41.450	4.300	45.750	43.616	-2.134
10) Ammortamenti e svalutazioni	31.400	2.600	34.000	32.317	-1.683
11) Variazioni rim.materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	1.000	0	1.000	538	-462
14) Oneri diversi di gestione	277.650	6.600	284.250	280.747	-3.503
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**854.000**	**74.000**	**928.000**	**939.794**	**11.794**
DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B)	**40.000**	**-4.000**	**36.000**	**32.330**	**-3.670**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.400	1.000	9.400	8.642	-758
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROV.E ONERI FINANZ.(15+16-17+/-17-bis)	**-10.400**	**1.000**	**-9.400**	**-8.642**	**758**
D - RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ.					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINANZ.(18-19)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**29.600**	**-3.000**	**26.600**	**23.688**	**-2.912**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.600	1.000	21.600	20.750	-850
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**9.000**	**-4.000**	**5.000**	**2.938**	**-2.062**

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2022, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 2.938 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 5.000.

Si rileva quindi un lieve decremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente dai maggiori costi della produzione (€ 11.794) compensato parzialmente da minori interessi passivi bancari (€ 758) e minori imposte sul reddito dell'esercizio (€ 850) e dal maggior valore della produzione (€ 8.124) .

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 32.330 contro € 36.000 del budget assestato; se al margine di € 32.330 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 23.688 contro l'utile ante imposte di € 26.600 previsto nel budget assestato.

L’incremento del valore della produzione di € 8.124 rispetto alle previsioni definitive è determinato da maggiori "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per € 3.082 relativi principalmente a maggiori incassi di quote sociali (€ 1.022), corrispettivi SARA Agenti Capo (€ 3.090) e canoni affiliazione Ready2go (€ 1.500) compensati parzialmente da minori provvigioni da Sub-Agenti SARA (€ 2.008); si rilevano inoltre maggiori "Altri ricavi e proventi" per € 5.042 relativi principalmente a Contributi ACI (€ 3.980), rimborsi dalla Società controllata SASA Srl per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 2.770) compensati parzialmente da minori rimborsi spese RID servizio “Bollo Facile” (€ 1.012) e contributi vari (€ 1.000).

L’incremento dei costi della produzione pari ad € 11.794 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori costi di seguito dettagliati.

Gli "Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 663 determinato principalmente da minori spese di cancelleria.

Le "Spese per prestazioni di servizi" rilevano un incremento di € 20.435 determinato principalmente da maggiori provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.555), consulenze legali (€ 34.963), altre consulenze (€ 1.501), servizi informatici (€ 1.166), parzialmente compensati da minori spese per energia elettrica (€ 1.421), compenso di gestione alla Società controllata SASA Srl (€ 10.434).

Le "Spese per godimento di beni di terzi" rilevano un decremento di € 196 determinato principalmente da minori spese condominiali e fitti passivi locali sede AC Mantova .

I "Costi del personale" rilevano un decremento di € 2.134 dovuti principalmente a minori spese per trattamento accessori ed oneri previdenziali.

Gli "Ammortamenti e svalutazioni" rilevano un decremento di € 1.683 determinato principalmente da minori ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (€ 719) ed alla minor quota delle svalutazioni crediti (€ 686).

Gli "Altri accantonamenti" rilevano un decremento di € 462 relativo all'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti SARA di Ostiglia e Suzzara.

Gli "Oneri diversi di gestione" rilevano un decremento di € 3.503 determinato principalmente da minori aliquote sociali (€ 2.004), spese di rappresentanza (€ 672), contributi (€ 970) compensato parzialmente da maggiori costi per studi indagini e rilevazioni (€ 1.104).

I "Proventi ed oneri finanziari" rilevano un decremento di € 758 riferito principalmente a minori interessi passivi bancari (€ 512) ed interessi passivi diversi (€ 174).

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrazione alcuna variazione.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano un decremento di € 850 dovuto principalmente a minori costi Irap (€ 752).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2022, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2022.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulaz	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*	0	5.000	5.000	5.464	464
Software - *dismissioni*	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*	10.000	6.000	16.000	15.693	-307
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**10.000**	**11.000**	**21.000**	**21.157**	**157**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*	0	0	0	0	0
Immobili - *dismissioni*	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*	0	3.500	3.500	3.660	160
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**0**	**3.500**	**3.500**	**3.660**	**160**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*	0	0	0	0	0
Partecipazioni - *dismissioni*	0	0	0	0	0
Titoli - investimenti	0	0	0	0	0
Titoli - *dismissioni*	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**10.000**	**14.500**	**24.500**	**24.817**	**317**

Le rimodulazioni apportate al Budget degli investimenti hanno comportato un aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 11.000 (software gestione contabilità STAR4, marchio Tazio Nuvolari e digitalizzazione Museo TN) e di quelle materiali per € 3.500 (impianto antintrusione ed impianto antincendio sede AC Mantova).

Nelle immobilizzazioni immateriali ed in quelle materiali si rilevano scostamenti minimi rispetto al Budget assestato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

- **Attività Istituzionali**

In merito all'esercizio appena concluso si registra una sostanziale continuità nell'ambito delle attività istituzionali. A.C. Mantova ha concluso il 2022 con il sostanziale mantenimento del numero dei propri Soci pari al – 0,38%, pari a n. 7.334, contro i 7.362 del 2021.

Le entrate per quote sociali ammontano ad € 451.023 (2021: € 446.959) mentre le aliquote su quote sociali riversate all'ACI ammontano ad € 256.996 (2021 : € 253.599).

Le cause dello scostamento sopra evidenziato sono inevitabilmente connesse alla drammatica situazione generata dell'emergenza da COVID-19, che dal mese di Febbraio 2020 ha colpito pesantemente anche il nostro Paese, con ripercussioni sanitarie, sociali ed economiche, le quali hanno inevitabilmente causato in primo luogo la paralisi di tutto il settore *automotiv*e e successivamente una forte contrazione dei consumi e della domanda di servizi automobilistici che interessa ancora oggi il settore stesso.

La Direzione dell'Ente ha adottato una serie di provvedimenti amministrativi diretti a garantire la sicurezza del Personale e degli Utenti da un lato e la continuità dell'amministrazione dall'altro.

La Direzione ha pianificato e adottato con regolarità iniziative e misure di razionalizzazione, supporto specialistico e formazione della rete di vendita, per accrescere l'efficienza dei canali di acquisizione associativa nella Provincia di Mantova e la fidelizzazione dei Soci, che colloca A.C. Mantova con la percentuale del 36,70% al quarto posto in Lombardia per percentuale di associati con tessere a rinnovo automatico (soci fidelizzati n.2.415).

Inoltre, la Direzione dell'Ente ha predisposto il potenziamento del Servizio Assistenza Automobilistica, con previsione di turni straordinari di sessioni per il rinnovo delle patenti guida al fine di consentire maggiore efficienza nella consulenza e disbrigo delle formalità automobilistiche per i Soci ed i Clienti generici.

L'attività assicurativa ha prodotto nel corso dell'anno 2022 risultati soddisfacenti per le provvigioni che sono pervenute all'Ente relativamente all'attività svolta dall'Agenzia Capo di Mantova Sede e dalle due Agenzie Principali di Ostiglia e Suzzara, strutturalmente sottoposte all'Automobile Club; i proventi da attività assicurativa ammontano, infatti, ad € 133.750 (2021: € 130.200); l'incremento di € 3.550 è relativo alle maggiori provvigioni

dell'Agente Capo di Mantova Sede (€ 4.610) compensato parzialmente dalle minori provvigioni delle Sub-Agenzie di Ostiglia e Suzzara (€ 661) e degli incentivi delle medesime Sub-Agenzie (€ 840).

Per un quadro completo dei servizi offerti all'utenza ed ai Soci, annotiamo anche i dati relativi all'assistenza automobilistica, gestita dalla società di servizi *in house* S.A.S.A. srl. Tale attività, comprese le pratiche di rinnovo e convalida patenti, ha prodotto ricavi per € 311.465 a fronte di n.8.460 pratiche definite (€ 268.797 anno 2021 con n.6.851 pratiche). Si può, quindi, confermare la buona resa del servizio, sia in Sede che presso le Delegazioni di Virgilio e di Viale Partigiani.

- **Automobilismo storico e sportivo**

  Malgrado le forti criticità generate dalla pandemia da Covid-19, il 2022 è stato caratterizzato da una intensa attività volta a promuovere, valorizzare e dare impulso all'automobilismo storico e sportivo, al Museo Tazio Nuvolari ed al progetto strategico della Federazione "ACI STORICO", al quale A.C. Mantova ha aderito quale Socio Fondatore. Si segnala, il particolare, il netto potenziamento delle funzioni dell'Automobile Club Mantova quale rappresentante provinciale della **Federazione sportiva automobilistica**, con il supporto della Commissione Sportiva dell'Ente e mediante l'organizzazione, il patrocinio e la partecipazione ad eventi e manifestazioni sportive e lo sviluppo di iniziative a tutela dei Piloti e degli Ufficiali di gara.

  La Direzione, l'Ufficio Sportivo e la Commissione Sportiva dell'A.C. Mantova hanno realizzato in stretta sinergia un complesso di attività di supporto al Soci licenziati ACI Sport e di organizzazione di numerosi eventi nel campo dell'Automobilismo storico e sportivo.

Si segnalano in particolare:

- Premiazione Campionato Sociale il 23/03/2022
- Ruote nella Storia "I Borghi più belli d'Italia" il 08/05/2022
- Evento "Nivola's year"
- Comunicati stampa e post su social network volti a valorizzare i risultati conseguiti dai piloti mantovani nelle diverse specialità automobilistiche.
- Valorizzazione e tutela del patrimonio culturale costituito dal **Museo Tazio Nuvolari** e dagli autoveicoli di interesse storico circolanti nella Provincia di Mantova,

attraverso lo sviluppo di collaborazioni con Associazioni di settore e la costante valorizzazione del progetto strategico **ACI Storico**, mediante il rinnovo dell'affiliazione al Club del Museo Tazio Nuvolari, alla realizzazione di numerosi eventi presso la struttura museale, alla realizzazione del progetto di digitalizzazione del Museo stesso ed alla organizzazione dell'autoraduno Casteldario – Gardone Riviera "Il Vittoriale d'Italia" nell'ambito del progetto strategico "Ruote nella storia – I Borghi più belli d'Italia".

Come di consueto, gli eventi sono stati presentati ed illustrati attraverso comunicati stampa, cerimonie ed incontri nel rispetto dei vigenti protocolli sanitari e utilizzo di web e social media. Si evidenziano, in particolare, gli ottimi riscontri in termini di contatti e visualizzazioni della pagina Facebook "Aci Mantova".
Come referente provinciale di ACI Sport, A.C. Mantova ha rilasciato complessivamente n.668 licenze sportive, di cui n.30 karting e n.277 giornaliere ai partecipanti stranieri del Gran Premio Nuvolari.
Il 23 Marzo 2022 si è svolta, presso il Museo Tazio Nuvolari a Mantova, la cerimonia di premiazione del Campionato Sociale dell'A.C. Mantova. Alla manifestazione, organizzata con la collaborazione dell'Associazione 8Volanti e della Commissione Sportiva dell'Ente, hanno partecipato numerose scuderie e licenziati ACI Sport di Mantova, ai quali sono stati attribuiti premi e benemerenze per l'attività svolta. La premiazione, che si è svolta nel pieno rispetto delle vigenti normative volte al contenimenti dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

- **Museo Tazio Nuvolari**

PROGETTO LOCALE A.C. MANTOVA 2022
"PROGETTO NIVOLA'S YEAR"

Il progetto locale in esame, è stato realizzato senza sostenere costi a carico del bilancio dell'Ente ma attraverso "partnership" e sostegni di Istituzioni e Organizzazioni locali:

1) creazione di una webAPP, con relativo servizio web hosting, a supporto della visita al Museo Tazio Nuvolari;
2) rielaborazione del pecorso museale in chiave interattiva;
3) sviluppo di un nuovo sito web responsive (desktop/mobile);

4) ampliamento delle collaborazioni con il Museo Tazio Nuvolari a livello nazionale ed internazionale;
5) promozione marketing interattivo attraverso totem multimediali (webAPP);
6) apertura di un canale YouTube dedicato e riservato a supporto del Museo Tazio Nuvolari, per trasmettere eventi live ed attività (Social);
7) Nell'ambito delle proprie attività di ricerca, il Museo TN adotterà postazioni od accessi, da parte di Enti privati o pubblici ed iniziative di fidelizzazione dei visitatori per eseguire approfondimenti, analisi, visite virtuali;
8) Nuovo modulo interattivo nella webAPP, per dare supporto alle guide sul territorio mantovano, per poter organizzare la visita dei gruppi al Museo. Si potrà predisporre una selezione di contenuti da visualizzare sullo schermo/tv predisposto, in modo da poter gestire la visita nel momento di visione postazione filmati. Inoltre si potrà manualmente selezionare i video desiderati e previsti sul proprio account.

Gli obiettivi di cui ai punti 1. 2. E 3. con priorità assoluta nell'anno 2022 sono stati propedeutici alle attività di cui ai punti seguenti, che si svilupperanno nel corso del triennio 2022-2024.

In occasione del 130° anno dalla nascita del nostro beneamato Tazio Nuvolari, il Museo ha organizzato in Italia ed all'estero eventi ed attività per ripercorrere le gesta del "Mantovano volante", promosso attraverso numerosi eventi presso il Museo o virtuali presso altre sedi o concedendo l'autorizzazione alla partecipazione al progetto a Partner per iniziative tematiche. Le iniziative sono state promosse in forma integrata, attraverso il sito web dedicato, il canale Youtube e le applicazioni messe a disposizione dal Museo ove, attraverso un kit/pacchetto multimediale, è stato promosso il Museo nel mondo, consentendo in tal modo la contestuale promozione turistica del territorio mantovano. Per approfondimenti in merito all'ampio calendario di eventi "Nivola's year" realizzati nel 2022 (photogallery, comunicati stampa, video, supporti multimediali, ecc.), è possibile consultare il sito dell'Ente www.tazionuvolari.it e la relativa pagina Facebook "Museo Tazio Nuvolari".

- **<u>Adempimenti giuridici e Governance</u>**

  Anche nel 2022 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria Società *in house* SASA Srl alle vigenti disposizioni di legge ed alle più recenti innovazioni legislative in tema buona amministrazione.

  Si evidenzia, inoltre, che nel 2022 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

- **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

  Nel 2022, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova ha continuato a porre una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche.

  Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

  1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;

  2) Applicazione rigorosa del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;

  3) Attività della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;

  4) Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;

5) Prosecuzione dell'azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

- **Educazione e Sicurezza Stradale**

Nel corso del 2022 è stata come di consueto realizzata una intensa, altamente qualificata e diversificata attività di sensibilizzazione di persone di qualsiasi età, mediante l'erogazione di tutti i format didattici attualmente in uso nella Federazione ACI. Nel corso dell'anno è stato realizzato un complesso di corsi di formazione mediante i quali sono stati info-formati un totale di oltre 1.000 partecipanti a Mantova ed in numerosi Comuni della Provincia, come evidenziato in dettaglio nella scheda riepilogativa allegata alla presente relazione. Oltre ai consueti moduli formativi ACI "A passo sicuro", "Due ruote sicure" e "Trasportaci", nel mese di settembre è stato realizzato a Mantova uno specifico corso su "Micromobilità e mobilità sostenibile". Si conferma l'elevato gradimento dei cittadini e delle Istituzioni pubbliche partner, in particolare la Prefettura, le Forze dell'Ordine ed il Comune di Mantova.

- **Attività Delegate**

Servizio Tasse Automobilistiche

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2022 insieme all'Ufficio di Sede. Il servizio *"bollo facile"* realizza, come noto, la fidelizzazione della compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio.

Società di servizi *in house S.A.S.A. Srl*

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova:

1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);

2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;

3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Partigiani e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)
4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;
5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente.

- Dati relativi all'anno 2022 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 8.460 per un totale diritti da clienti di € 311.465

- Mantova Sede n. 3.008 € 107.926
- Mantova Partigiani n. 1.136 € 40.757
- Virgilio n. 4.316 € 162.782

- Nello specifico patenti n.4.741 per un totale diritti da medici di € 24.464

- Mantova Sede n. 1.324 € 6.832
- Mantova Partigiani n. 685 € 3.535
- Virgilio n. 2.732 € 14.097

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2021:

- Dati relativi all'anno 2021 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 6.851 per un totale diritti da clienti di € 268.797

- Mantova Sede n. 2.217 € 88.511
- Mantova Partigiani n. 1.044 € 41.415
- Virgilio n. 3.590 € 138.871

- Nello specifico patenti n.4.094 per un totale diritti da medici di € 21.125

- Mantova Sede n. 1.069 € 5.516
- Mantova Partigiani n. 578 € 2.982
- Virgilio n. 2.447 € 12.627

- Gli incassi del Museo per l'anno 2022 ammontano ad € 28.400:

  - Ingressi diretti € 12.431
  - Ingressi con Mantovacard € 5.518
  - Vendite oggetti/libri € 10.451

Gli ingressi nel 2022 sono così suddivisi: n.1.057 interi, n.440 ridotti e n.54 comitive.

Servizi Associativi

L'apporto del personale e del *know how* della Società *in house* SASA Srl si è rivelato determinante ai fine del mantenimento sostanziale del numero dei Soci A.C. Mantova (-0,38%, pari a n.7.334, contro n.7.362 del 2021) e delle entrate correnti derivanti dallo svolgimento delle pratiche automobilistiche.

E' stato realizzato un complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale del personale, ma unitamente ad indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in hardware e software, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita nelle situazioni di emergenza connesse al perdurare della pandemia da Covid-19 (smartworking in primis).

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare rigorosamente l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo patenti.

Infine, sono state realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

Il bilancio relativo all'anno 2022 da sottoporre all'Assemblea nel mese di aprile 2023, evidenzia un utile di esercizio di € 48.871 ed un patrimonio netto di € 178.380 comprensivo di tale risultato.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	397.923	394.727	3.196
Immobilizzazioni materiali nette	522.676	531.197	-8.521
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Totale Attività Fisse	**970.599**	**975.924**	**-5.325**
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	213.657	179.776	33.881
Crediti verso società controllate	16.434	16.242	192
Altri crediti	51.292	38.250	13.042
Disponibilità liquide	2.066	2.066	0
Ratei e risconti attivi	127.077	128.384	-1.307
Totale Attività Correnti	**410.526**	**364.718**	**45.808**
TOTALE ATTIVO	**1.381.125**	**1.340.642**	**40.483**
PATRIMONIO NETTO	**-742.372**	**-745.310**	**2.938**
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	166.788	163.376	3.412
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	**166.788**	**163.376**	**3.412**
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	244.247	246.013	-1.766
Debiti verso fornitori	1.335.592	1.324.794	10.798
Debiti verso società controllate	127.726	106.112	21.614
Debiti tributari e previdenziali	6.153	6.169	-16
Altri debiti a breve	24.849	21.048	3.801
Ratei e risconti passivi	218.142	218.440	-298
Totale Passività Correnti	**1.956.709**	**1.922.576**	**34.133**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**1.381.125**	**1.340.642**	**40.483**

Il decremento di € 5.325 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile essenzialmente alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali per € 8.521 (Immobili) compensato parzialmente dall'aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 3.196 (Costi di impianto per la digitalizzazione del Museo T.Nuvolari, costi per la tutela del Marchio Tazio Nuvolari e licenze d'uso programmi).

L’incremento delle attività correnti rispetto al 2021, pari ad € 45.808, è in larga misura da ricondurre all’aumento dei “crediti verso clienti” (€ 33.881) ed “altri crediti” (€ 13.042) compensati parzialmente da minori “ratei e risconti attivi” (€ 1.307).

Le passività non correnti registrano un incremento di € 3.412 dovuto all'accantonamento del fondo di trattamento di fine rapporto.

L’incremento delle passività correnti, pari ad € 34.133 è attribuibile a maggiori “debiti verso fornitori” (€ 10.798), verso “società controllate” (€ 21.614). altri “debiti a breve” (€ 3.801) compensati parzialmente da minori debiti “verso banche” (€ 1.766).

L’analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,76 nell’esercizio in esame, uguale al medesimo dell’esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L’indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,94 nell’esercizio in esame, in lieve incremento rispetto al valore di 0,93 rilevato nell’esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell’esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L’indice di indipendenza da terzi misura l’adeguatezza dell’indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell’Ente; l’indice relativo all’esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,35 mentre quello relativo all’esercizio precedente era 0,36. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L’indice di liquidità segnala la capacità dell’Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,21 nell’esercizio in esame mentre era pari a 0,19 nell’esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	397.923	394.727	3.196
Immobilizzazioni materiali nette	522.676	531.197	-8.521
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Capitale immobilizzato (a)	**970.599**	**975.924**	**-5.325**
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	213.657	179.776	33.881
Crediti verso società controllate	16.434	16.242	192
Altri crediti	51.292	38.250	13.042
Ratei e risconti attivi	127.077	128.384	-1.307
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**408.460**	**362.652**	**45.808**
Debiti verso fornitori	1.335.592	1.324.794	10.798
Debiti verso società controllate	127.726	106.112	21.614
Debiti tributari e previdenziali	6.153	6.169	-16
Altri debiti a breve	24.849	21.048	3.801
Ratei e risconti passivi	218.142	218.440	-298
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**1.712.462**	**1.676.563**	**35.899**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**-1.304.002**	**-1.313.911**	**9.909**
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	166.788	163.376	3.412
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	**166.788**	**163.376**	**3.412**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**-500.191**	**-501.363**	**1.172**
Patrimonio netto	-742.372	-745.310	2.938
Posizione finanz. netta a breve termine	-242.181	-243.947	1.766
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**-500.191**	**-501.363**	**1.172**

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.304.002 con una variazione in diminuzione di € 9.909 rispetto all'esercizio 2021.

Ciò evidenzia come nel 2022 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei prov.str	972.124	911.162	60.962	6,7%
Costi esterni operativi al netto di oneri str.	863.861	759.175	104.686	13,8%
Valore aggiunto	**108.263**	**151.987**	**-43.724**	-28,8%
Costo del personale al netto di oneri str.	43.616	41.251	2.365	5,7%
EBITDA	**64.647**	**110.736**	**-46.089**	-41,6%
Ammortamenti,svalutaz. e accantonamenti	32.317	31.526	791	2,5%
Margine Operativo Netto	**32.330**	**79.210**	**-46.880**	-59,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	**32.330**	**79.210**	**-46.880**	-59,2%
Proventi straordinari	0	0	0	0,0%
Oneri straordinari	0	0	0	0,0%
EBIT INTEGRALE	**32.330**	**79.210**	**-46.880**	46,2%
Risultato delle rett.valore att/pass finanz.	0	0	0	
EBIT integrale	**32.330**	**79.210**	**-46.880**	-59,2%
Oneri finanziari	8.642	7.445	1.197	16,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	**23.688**	**71.765**	**-48.077**	-67,0%
Imposte sul reddito	20.750	20.248	502	2,5%
Risultato Netto	**2.938**	**51.517**	**-48.579**	-94,3%

Dalla tabella sopra riportata risulta un decremento del valore aggiunto di € 43.724 determinato dall'effetto congiunto dell'incremento del valore della produzione (€ 60.962) e dei costi esterni operativi (€ 104.686); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 64.647 in diminuzione rispetto a quello registrato nel 2021 (€ 110.736) di € 46.089.

Nel 2022 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 32.330 in diminuzione rispetto a quello del 2021 (€ 79.210) di € 46.880.
Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, così come i proventi ed oneri straordinari e le rettifiche di valore delle attività/passività finanziarie.
Gli oneri finanziari rilevano un incremento di € 1.197 passando da € 7.445 nel 2021 ad € 8.642 nel 2022.
A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 23.688, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 20.750 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 2.938.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

l'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2022 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.
Si è reso necessario, in particolare, ripercorre le fasi salienti della drammatica situazione generata di crisi economica e contrazione dei consumi, che continua a colpire pesantemente anche il nostro Paese, con inevitabili ripercussioni sanitarie, sociali ed economiche, le quali hanno inevitabilmente causato rilevanti difficoltà in tutto il settore automotive.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Il Presidente
Alberto Marenghi

Mantova, 20 Marzo 2023